

Verksamhetsplan

för

JÖNÅKERS 
COLEFKLUBB

2023

Verksamhetsplan för Jönåkers Golfklubb 2023

Varumärkesplattform

I Jönåkers Golfklubbs fastställda varumärkesplattform beskrivs de värden som särskiljer oss och gör oss unika i förhållande till kringliggande klubbar. Varumärkesplattformen ska ligga till grund för föreningens långsiktiga utveckling samt all marknadsföring och kommunikation.

Den centrala delen i varumärkesplattformen utgörs av kärnidentiteten som består av totalt fyra kärnvärden. Ett annat sätt att beskriva ett kärnvärde är i termer av en unik fördel. En fördel i det här sammanhanget innebär att vi i något avseende erbjuder någonting specifikt som ingen annan klubb gör eller i vart fall betydligt mycket bättre. Den ska vidare upplevas som positiv, attraktiv och värdefull av våra intressenter. Inte minst hos befintliga och potentiella medlemmar samt gäster. Våra kärnvärden utgörs av prestigelös, enkelhet, progressiv och passion.

Verksamhetsutveckling- och planering, marknadsföring och kommunikation

Varumärkesplattformen med dess fyra kärnvärden ska ligga till grund för all utveckling, all planering och alla planer inom Jönåkers Golfklubb. Detta gäller oavsett om det rör sig om en verksamhetsplan, marknadsplan, kommunikationsplan, sälj- och sponsorplan med mera. Nedan följer en definition av respektive kärnvärde.

Prestigelös

Jönåkers Golfklubb är en ideell förening som välkomnar alla och ska präglas av en fri, ledig och okomplicerad atmosfär. Vi bemöter alla, oavsett vem man är, med respekt, öppenhet och förståelse. Vi lever efter devisen ”kom som du är”.

Enkelhet

Vi strävar alltid efter enkelhet utan att för den skull göra avkall på kvaliteten. Den ska prägla och genomsyra allt vi gör.

Progressiv

Vi är en utvecklingsinriktad organisation som befinner sig i ständig rörelse framåt. Vi arbetar oavbrutet med att förädla vårt totala golferbjudande. Vår grundläggande inställning är att ingenting är omöjligt.

Passion

Vår starka passion för golf är vår främsta drivkraft. Den sporrar oss att ständigt förbättra och utveckla vår anläggning samt allt som omgärdar den för att erbjuda bästa tänkbara golfupplevelse.

Jönåkers Golfklubb

Föreningen startade sin verksamhet 1989 och är därför idag att betrakta som en trygg och solid golfklubb både vad dess ekonomi och verksamhet beträffar. Ett förhållande vi naturligtvis är mycket glada och stolta över. Inte minst eftersom detta skapar tilltro och inger förtroende inom olika intressentgrupper för det sätt på vilket vi bedriver vår verksamhet.

Föreningens erbjudande

I vårt erbjudande ingår idag en attraktiv golfbana, ändamålsenlig träningsanläggning inklusive korthålsbana med nio hål, Golfstoreshop och ett varierat och flexibelt utbud av skilda medlemsformer som tillfredsställer olika behov och önskemål. Till detta ska läggas en restaurang med högklassig service med, främst, husmanskost som passar alla.

Vår golfbana ska hålla en hög kvalitet, vara utmanande samtidigt som den ska främja ett snabbt och roligt spel med hög tillgänglighet. Ambitionen är också att hålla banan öppen så länge som möjligt under säsongen vilket upplevs som positivt både av medlemmar och gäster. Golfstoreshopen ska tillhandahålla ett brett och djupt sortiment, ge god service samt besitta en gedigen kunskap och erfarenhet om golf samt utrustning.

Stark vikänsla och gemenskap

Inom Jönåkers Golfklubb har det allt sedan starten funnits en mycket stark vikänsla och gemenskap som vi värnar mycket om. Detta är ett av klubbens främsta kännetecken, eller värde, och ligger till grund för en stor del av klubbens framgång. När vi inom föreningen talar med eller intervjuar medlemmar och gäster är det just detta som nästan alltid lyfts fram. Det är också därför denna fördel, värde, kommer till uttryck i kärnvärdet prestigelös och värdet gemenskap i vår varumärkesplattform.

Hela familjen, från ung till gammal, ska känna sig hemma i vår förening. Vår passion är golf och vi gör vårt yttersta för att hjälpa dig som medlem eller gäst med allehanda frågor. Golf ska vara glädjefyllt. Vi förstår att golf är en livsstil och en fritidssysselsättning som ska ske i både en inspirerande och rogivande miljö.

Långsiktiga relationer

Vi ska utveckla och upprätthålla goda relationer till medlemmar, sponsorer, leverantörer, samarbetsklubbar, kommun med flera. Att upprätthålla goda relationer till vår omvärld är avgörande för klubbens möjligheter att skapa framgång såväl idag som imorgon.

Miljö

Vi bevakar och analyserar ständigt nya möjligheter och lösningar som främjar en hållbar utveckling. Vi ska skapa största möjliga golfupplevelse samtidigt som vi tar ansvar för vår miljö och omvärld.

Banan

En attraktiv golfbana är en grundläggande förutsättning för verksamhetens långsiktiga utveckling. Banan drivs idag av Jönåkers GK Drift AB som i sin helhet ägs av Jönåkers GK.

Masterplan

För att säkerställa att anläggningen underhålls och utvecklas på ett sätt som tillfredsställer både önskemål, dagens- och morgondagens behov formulerades under förra året en ny Masterplan.

Masterplan, tillsammans med den tidigare framtagna underhålls- och investeringsplanen, ligger till grund för Jönåker Drift AB:s arbete. Planerna är ett omfattande dokument. De beskriver i detalj vilket underhåll som ska genomföras och vilka investeringar som ska vidtas årligen över en tioårsperiod. Planen är dynamisk där genomförda åtgärder och investeringar avförs och nya tillkommer löpande.

Ett direkt resultat av detta arbete är beslutet om renoveringar av banans bunkrar. Totalt har vi renoverat fjorton bunkrar varav ett antal delvis byggdes om och gavs ny design. Ett flertal vattenspridare byttes också ut eftersom de befintliga var uttjänta och därmed ineffektiva.

Nästkommande höst och vinter finns planer på att ytterligare sex bunkrar ska renoveras och även byta ut de gamla vattenspridarna till de mer effektiva sektorspridarna. Denna höst kommer vi färdigställa de tre bunkrar som kommer att läggas igen och bli gräsbunkrar samt ställa i ordning övrigt på banan som inte har hunnits med under säsongen.

Driving range har blivit helt ombyggd under 2022 med nya fundament för utslagsmattor och nytt slaghus för ytterligare fyra slagmattor. Driving range finns med i planen och kommer utvecklas ytterligare 2023.

Studio

Studioprojektet som vi har arbetat med under hela säsongen är i planerna för en start under 2023. Arvsfonden har tilldelat oss ett stort bidrag till detta projekt.

Jönåker Golfklubbs studio skiljer sig från de som finns på många andra klubbar på det sätt att denna studio riktar sig först och främst till den idrottsliga verksamheten. Fokusområden med studion är barn/ungdom och seniorer (äldre). Med studion kommer vi att kunna erbjuda en året-runt-verksamhet för dessa målgrupper samt övriga medlemmar och sponsorer. Övrig tid kommer det även att erbjudas privatlektioner, grupplektioner och custom fitting.

Studion blir en samlingspunkt för klubben och med dess tilltagna yta så kan större grupper samlas för golfträning i form av slagträning utan och med simulator samt närspelesträning,

såsom puttning och kortare chippar. Det kommer även finnas möjlighet till rörelseträning och enklare fysträning.

Sammanfattningsvis bidrar en studio till en mer modern träningsanläggning, mer komplett och med goda utvecklingsmöjligheter. På lång sikt kommer klubben även att ha möjlighet att rekrytera PGA-tränare som kan bedriva en modern och bred träningsverksamhet.

Masterplan samt investerings- och underhållsplanen fyller två övergripande syften

Den ska över tid dels säkerställa en så attraktiv och tilltalande golfanläggning som möjligt. Dels säkerställa att de investeringar som är nödvändiga år för år verkligen vidtas i avsikt att undvika att en långsiktig underhållsskuld successivt byggs upp. En skuld som i ett längre tidsperspektiv kan komma att påverka klubbens ekonomi mycket negativt.

Lokaler

För att möta behovet från medlemmar, personal och greenfeegäster sker förbättringar av våra lokaler kontinuerligt men styrs självklart av vad vår ekonomi tillåter. Vi ser bland annat över fönster och dörrar så att de är täta och inte släpper in/ut luft. Tittar även på en lösning för att komplettera vår uppvärmning med ett antal nya luftvärmepumpar till verkstad, personalutrymmen, klubbhus samt restaurangen.

Idrottsliga verksamheten

Vi har idag kommittéverksamhet inom följande områden: ungdom, damer, veteraner, nybörjare (medlem) och tävling.

Ungdomsverksamheten

Ungdomsverksamheten har stadigt ökat de senaste åren. Vi har träning för knattar och yngre juniorer två gånger per vecka. Utöver detta har vi träning för de ungdomar som kommit lite längre i sin golfutveckling.

Vi har idag cirka 115 ungdomar inom vår förening varav cirka 40 deltar i någon form av organiserad träning. Verksamheten har utökats med ledarledd träning på banan samt faddergolf för de yngre golfarna.

Tävlingar genomförs för ungdomarna under sommarperioden. De ungdomarna som har ett officiellt handicap spelar sina tävlingar på 18-hålsbanan och knattarna på korthålsbanan. Den grupp som har officiellt handicap representerar klubben i ungdomsserien samt Teen Tour som spelas på olika banor runt om i Sörmland.

Vårt traditionella golfläger under första sommarlovsveckan kommer att fortsätta som tidigare. Detta läger pågår i fyra dagar och har årligen cirka 40 deltagare.

Damverksamheten

Denna del av verksamheten består av spel på onsdagskvällar och innefattar ett antal olika tävlingsformer enligt ett fastlagt schema. Deltagarna träffas också 1-2 gånger per månad efter tävlingarna för gemensam avslutning med fika.

En av klubbens större arrangemang är Rosa Damdagen, en årlig tävling som jämförelsevis skapar stora intäkter till Cancerfonden. Tävlingen, som i genomsnitt spelas av 120 damer från i första hand Sörmland och Östergötland, kommer att genomföras även 2023.

Veteranverksamhet

Veteranverksamheten, som avser de medlemmar som fyllt 60 år eller äldre, bedrivs vanligtvis på måndagar och torsdagar. Det brukar bli cirka 35 tillfällen under en normal säsong. Här erbjuds en variation av olika spelformer enligt ett upplagt spelschema.

Även om spelet i sig bedrivs i tävlingsform så är det gemenskap och socialt umgänge som är ledstjärnan. Veterangolfen avslutas varje år med en finaltävling där man kvalificerar sig genom hur mycket spelaren har deltagit under säsongen. Vi planerar för att verksamheten ska fortsätta som tidigare år även under 2023.

Nybörjarverksamhet (medlemmar).

Medlemskommitténs uppgift är ansvaret för dels nybörjar- och fadderverksamhet, dels prova-på-golf och övrig medlemsverksamhet.

Nybörjargolf bedrivs på måndagar kl. 18.00. Vi dessa tillfällen får nybörjaren gå ut med en fadder för att lära sig mer om spelet golf ute på banan. Nybörjarna får på detta sätt en praktisk erfarenhet av momenten banvård, säkerhet, tidsbesparande åtgärder samt regler.

Svingteknik erbjuds också en gång i veckan under en timme innan nybörjargolfen påbörjas. Denna träningstimme kommer vi även fortsättningsvis att erbjuda för de medlemmar som har ett Guld Prova-på-medlemskap.

Tävlingsverksamhet

Utgörs främst av medlems- och klubbävlingar. Vi har veterangolf måndagar och torsdagar, herrgolf på tisdagar, damgolf och ungdomsgolf på onsdagar. Klubbävlingar spelas enligt ett i förväg fastställt tävlingschema och här återfinns bland annat vårt klubbmästerskap (KM).

Jönåkers GK deltar även i ett flertal serier. Under 2023 planerar vi att vara med i H40, H50, H60, H70 samt ungdomsserien.

Medlemsträningar

Klubben erbjuder även 2023 medlemsträning en period före och efter sommaren. Fullvärdiga guldmedlemmar deltar utan kostnad på dessa träningar och övriga betalar en rabatterad avgift. Vi erbjuder också damträningar under säsongen till en rabatterad avgift. Dessa aktiviteter är välbesökta och mycket uppskattade.

Ideell verksamhet

Ideella insatser behövs alltid och det har varit av stor betydelse för vår klubb att så många medlemmar har valt att bidra med eget arbete. Utan alla dessa insatser hade inte Jönåkers Golfklubb varit den klubb den är idag.

De medlemmar som arbetar ideellt hjälper bland annat till med olika arbeten på banan som klippning av fairways och greener, krattning av bunkrar, renovering av bunkrar samt täckning av greener inför vintern. Utöver detta har vi också hållvärdar med ett särskilt ansvar för ett specifikt golfhål. Stora insatser görs också i våra många lokaler i form av snickeriarbeten och målning med mera.

Ett flertal medlemmar arbetar också ideellt i någon av våra kommittéer, vars verksamhet beskrivits tidigare. Ytterligare ett exempel är det arbete som bedrivs i vår styrelse som ytterst ansvarar för att leda, styra och utveckla Jönåkers Golfklubb.

Den medlem som vill och har möjligheten får gärna kontakta oss på kansliet för ytterligare information om klubbens olika kommittéverksamheter.

Ekonomi

Årets prognostiserade vinst är 473 tkr efter finansnetto vilket är 276 tkr lägre än 2021.

Jönåkers GK äger samtliga byggnader och äldre anskaffade maskiner och inventarier och hyr ut dessa till Driftbolaget. Investeringar i nya maskiner görs av Driftbolaget.

I Jönåkers GK är endast klubbchefen och en administrativ person anställda. Samtliga tidigare anställda för skötseln av banan har tagits över av Driftbolaget. Detta innebär att förutom hyran faktureras Driftbolaget för administrativa tjänster samt för vissa övriga kostnader som helt eller delvis avser Driftbolaget.

Driftbolaget uppvisar en prognosticerad vinst är 364 tkr som främst är föranledd av bättre intäkter än föregående år med ca 305 tkr.

Ombyggnaden av driving range har medfört en bättre intäkt på cirka 90 tkr än 2021. Vi ser ytterligare möjligheter att utveckla driving range med en studio som till 70% är finansierad av bidrag från Arvsfonden.

.Jönåkers GKs budget för år 2023 visar en vinst på 136 tkr och är 28 tkr bättre än prognosen för innevarande år.

Driftbolaget har lagt en budget med ett positivt resultat på 203 tkr före avsättningar och skatter vilket är 162 tkr sämre än innevarande år. Vi ser ett fortsatt behov av att förbättra banan och anläggningen i stort i och med byggnationen av en studio men även en osäkerhet om den fortsatta utvecklingen av räntor, energikostnader och inflationen generellt.

För att kunna hålla banan på en attraktiv nivå för såväl medlemmar som för greenfeegäster behöver vi hålla en fortsatt bra kondition på banan och vår anläggning. Kostnaderna ökar på till exempel på el, drivmedel, reservdelar och sand till dressning av greener och för påfyllning av bunkrar.

Utöver kostnadsökningar har vi budgeterat för investeringar i studio enligt ovan samt ny bunkerkratta, reservpump till bevattningssystemet samt installation av luftvärmepumpar i verkstad, klubbhus och restaurang. I Budgeten ligger investeringar på 285 tkr inlagda i driftbolaget samt 30 tkr i Jönåkers GK.

Satsningarna i budgeten och investeringar förutsätter att vi dels har en bibehållen medlemsnivå, dels att föreslagna höjningar av spelavgifterna godkänns.

Det är positivt att vi ser ett fortsatt stort intresse för att vara medlem i golfklubben, samtidigt som vi tror att ett medlemskap i en golfklubb kommer prioriteras högt av den enskilde medlemmen även kommande år trots alla ökade kostnader i allmänhet. Det kommer bli mycket dyrare att resa utomlands beroende på de ökade kostnaderna och den svenska valutan, vilket vi tror kommer vara en fördel för golfklubbarna i Sverige i både medlemsantal och greenfeospel. Vi vill satsa framåt och bedömer att vi med dessa satsningar kan komma ur krisen på snabbaste och bästa sätt när ekonomin vänder igen!

Vi har försökt att hålla en så stram kostnadsbudget som möjligt samtidigt som vi har tagit höjd för att göra förbättringar (investeringar och underhåll) av banan och anläggningen. I övrigt hänvisas till budgetpresentationen för år 2023.

Budget 2023

Resultaträkning	Totalt JGK och JGK Drift AB	
(Tkr)	Prognos 2022	Budget 2023
Sammandrag intäkter		
Spelavgifter	3 320	3 284
Medlemsavgifter	508	617
Tävlingsintäkter och lägeravgifter	304	320
Sponsring	339	339
Företagsgolf	0	25
Greenfee	1 135	1 178
Driving Range	441	500
Hyror	310	314
Kommunala och statliga bidrag	100	73
Övriga intäkter	55	45
Summa intäkter	6 510	6 694
Sammandrag kostnader		
Tävlingskostnader och lägerkostnader	-267	-277
Matkostnader	-70	-85
Kommitté och styrelsekostnader	-46	-48
Reklam, GF, Golfhäftet, Sponsorkostnad, scorekort	-90	-86
Driving Range	-572	-240
Leasingkostnad Golfbilar	-52	-52
Golfbilar kostnader	-4	-15
Golfident	102	0
Lokalkostnad	-487	-469
Bankkostnad	-522	-563
Leasingkostnad Grönytemaskiner	-374	-468
Maskinkostnad	-306	-313
Adminstration	-111	-114
Konsultationer	-64	-64
Tidsbokning arvode	-235	-240
Avgifter till SGF mfl.	-325	-311
Revisionskostnader	-60	-60
Övriga kostnader	-23	-5
Personalkostnader	-1 860	-2 111
Projekt Studio	0	0
Internbokningar	-31	-27
Summa kostnader	-5 396	-5 547
Resultat före avskrivningar	1 114	1 147
Årets avskrivningar	-319	-396
Resultat före finansnetto	795	751
Finansnetto	-322	-412
Resultat före skatt	473	339

Medlemsantal och medlemsformer

Antalet medlemmar i klubben uppgår i skrivande stund till 1.390.

En primär uppgift är arbetet med att dels behålla befintliga medlemmar, dels rekrytera nya. Vi har haft två fantastiskt starka år där medlemsformerna Guld Prova-på-medlemmar, Guld småbarnsföräldrar och Greenfeemedlem PLUS varit mycket populära.

Under säsong 2023 planerar vi för aktiviteter för att rekrytera nya medlemmar.

Guld Prova-på-medlemskap

Guld Prova-på-medlemskap har sedan det infördes varit den mest valda medlemsformen. Vi kommer att fortsätta att utveckla och erbjuda flexibla medlemsformer som möter olika människors behov och önskemål. Det ska vara enkelt att vara och bli medlem i klubben.

Vi är övertygade om att det är en stor fördel med ett varierat utbud av medlemsformer i syfte att behålla befintliga och attrahera nya medlemmar.

Vi har en långsiktig plan för att öka antalet fullvärdiga medlemmar. Idag, med så många olika medlemsformer, kan en golfklubb ha betydligt fler medlemmar än tidigare utan att det i någon högre grad påverkar tillgängligheten på banan.

Klubben erbjuder nya medlemmar en instegslösning (prova-på-medlemskap) under tre år inklusive fri träning för nybörjare samt medlemsträningar till övriga Guldmedlemmar. Vi arbetar vidare med att aktivera de som idag är passiva medlemmar genom olika start-up-medlemskap. Våra nybörjare erbjuds faddergolf och fri träning en gång i veckan.

Du som medlem har en viktig roll att fylla i det gemensamma arbetet att öka antalet medlemmar. Ta med dig familjemedlemmar, släktingar och goda vänner för att prova på golf. Ta med dem ut på banan och visa vad golf är. Vid låg beläggning kan de till och med få prova något eller några hål på banan.

Klubbstödjare

De medlemmar som önskar stötta klubben lite "extra" kan sponsra medel till eget öronmärkt ändamål. En golfklubb utgörs av en omfattande anläggning med stora behov i form av såväl ett gott underhåll och förvaltning som utveckling. Det kan exempelvis gälla fairways, greener och bunkrar, byggnader, träningsområden, bevattningssystem, maskiner med mera.

En stor investering under 2023 är den planerade studion. Privatsponsring till studion är prioriterat och för er som vill sponsra till studion så kommer vi erbjuda olika former av aktiviteter och träning.

Vi har skapat ett särskilt konto för dig som vill bidra till någon av dessa insatser. Du som gör detta får en dekal med budskapet att du stödjer Jönåkers Golfklubb.

Greenfee

Vi är en av klubbarna i vårt distrikt som har längst säsong där vi dels öppnar tidig på våren, dels stänger senare på hösten. Antalet greenfeegäster minskade under 2022 i jämförelse med förra året som var ett bra år med totalt 5 299 gäster. Vid en genomgång i slutet av oktober uppgick antalet gästade spelare till 4 336 för 2022. För greenfeeavgifter 2023 föreslås en höjning på +10 kr till 430kr för vardagar och +30 kr till 520 kr för helger.

Samarbeten

Jönåkers Golfklubb hade vidare under 2022 samarbeten med Bråvikens GK, Kiladalens GK, Norrköpings GK-Söderköpings GK, Finspångs GK och Nyköpings GK. Förutom detta ingick vi också i Sörmlandssvingen med Flens GK, Trosa GK, Grytsbergs GK och Kiladalens GK.

Vår förhoppning är att vi fortsätter med dessa eller liknande greenfeesamarbeten under verksamhetsåret 2023.

Årsavgifter

Under 2022 har föreningens kostnader ökat inom flertal områden vilket bidrar till behovet av att justera prisnivån på våra årsavgifter. Föreningens styrelse föreslår därför följande:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Premium	7 400:-	7 150:-
Guld	5 950:-	5 600:-
Guld Par *	5 700:-	5 350:-
Guld Par Småbarnsföräldrar*	2 975:-	2 800:-
Silver	4 900:-	4 600:-
Brons	2 200:-	2 200:-
Prova-på-medlemskap År 3****	4 690:-	2 490:-
Prova-på-medlemskap År 2****	3 690:-	3 490:-
Prova-på-medlemskap År 1****	2 490:-	4 490:-
Greenfeemedlem PLUS	1 300:-	1 200:-
Greenfeemedlem Bas	695:-	695:-
Senior 22-25 år	2 900:-	2 900:-
Junior 19-21 år	1 900:-	1 900:-
16-18 år	1 200:-	1 200:-
0-15 år**	500:-	500:-
Passiva***	500:-	400:-

*Årsavgift per person

**Ungdom 0-15 år med hcp 54 eller lägre debiteras 500:- . Övriga fritt medlemskap.

*** Passiv avgiften kommer att vara likställd med den summa som debiteras som medlemsavgift.

**** Prova-på-medlemskapets pris justeras årligen samt att steg (år) eventuellt kan utgå.

Årsavgiften består av två delar. Dels en medlemsavgift som tillfaller den ideella föreningen, dels en spelavgift som tillfaller driftbolaget. Förslaget till 2023 är att medlemsavgiften höjs från 400 kronor till 500 kronor.

Friskvårdsbidraget gäller så till vida att medlemsavgiften är en ej avdragsgill avgift. Resterande avgift beroende på medlemsform är spelavgift och giltig som friskvård.