

Verksamhetsplan

för

JÖNÅKERS 
GOLEFKLUBB

2022

Verksamhetsplan för Jönåkers Golfklubb 2022

Varumärkesplattform

I Jönåkers Golfklubbs fastställda varumärkesplattform beskrivs de värden som särskiljer oss och gör oss unika i förhållande till kringliggande klubbar. Varumärkesplattformen ska ligga till grund för föreningens långsiktiga utveckling samt all marknadsföring och kommunikation.

Den centrala delen i varumärkesplattformen utgörs av kärnidentiteten som består av totalt fyra kärnvärden. Ett annat sätt att beskriva ett kärnvärde är i termer av en unik fördel. En fördel i det här sammanhanget innebär att vi i något avseende erbjuder någonting specifikt som ingen annan klubb gör eller i vart fall betydligt mycket bättre. Den ska vidare upplevas som positiv, attraktiv och värdefull av våra intressenter. Inte minst hos befintliga och potentiella medlemmar samt gäster. Våra kärnvärden utgörs av prestigelös, enkelhet, progressiv och passion.

Verksamhetsutveckling- och planering, marknadsföring och kommunikation

Varumärkesplattformen med dess fyra kärnvärden ska ligga till grund för all utveckling, all planering och alla planer inom Jönåkers Golfklubb. Detta gäller oavsett om det rör sig om en verksamhetsplan, marknadsplan, kommunikationsplan, sälj- och sponsorplan med mera. Nedan följer en definition av respektive kärnvärde.

Prestigelös

Jönåkers Golfklubb är en ideell förening som välkomnar alla och ska präglas av en fri, ledig och okomplicerad atmosfär. Vi bemöter alla, oavsett vem man är, med respekt, öppenhet och förståelse. Vi lever efter devisen ”kom som du är”.

Enkelhet

Vi strävar alltid efter enkelhet utan att för den skull göra avkall på kvaliteten. Den ska prägla och genomsyra allt vi gör.

Progressiv

Vi är en utvecklingsinriktad organisation som befinner sig i ständig rörelse framåt. Vi arbetar oavbrutet med att förädla vårt totala golferbudande. Vår grundläggande inställning är att ingenting är omöjligt.

Passion

Vår starka passion för golf är vår främsta drivkraft. Den sporrar oss att ständigt förbättra och utveckla vår anläggning samt allt som omgärdar den för att erbjuda bästa tänkbara golfupplevelse.

Jönåkers Golfklubb

Föreningen startade sin verksamhet 1988 och är därför idag att betrakta som en trygg och solid golfklubb både vad dess ekonomi och verksamhet beträffar. Ett förhållande vi naturligtvis är mycket glada och stolta över. Inte minst eftersom detta skapar tilltro och inger förtroende inom olika intressentgrupper för det sätt på vilket vi bedriver vår verksamhet.

Föreningens erbjudande

I vårt erbjudande ingår idag en attraktiv golfbana, ändamålsenlig träningsanläggning inklusive korthålsbana med nio hål, Golfstoreshop och ett varierat och flexibelt utbud av skilda medlemsformer som tillfredsställer olika behov och önskemål. Till detta ska läggas en restaurang med högklassig service med, främst, husmanskost som passar alla.

Vår golfbana ska hålla en hög kvalitet, vara utmanande samtidigt som den ska främja ett snabbt och roligt spel med hög tillgänglighet. Ambitionen är också att hålla banan öppen så länge som möjligt under säsongen vilket upplevs som positivt både av medlemmar och gäster. Golfstoreshopen ska tillhandahålla ett brett och djupt sortiment, ge god service samt besitta en gedigen kunskap och erfarenhet om golf samt utrustning.

Stark vikänsla och gemenskap

Inom Jönåkers Golfklubb har det allt sedan starten funnits en mycket stark vikänsla och gemenskap som vi värnar mycket om. Detta är ett av klubbens främsta kännetecken, eller värde, och ligger till grund för en stor del av klubbens framgång. När vi inom föreningen talar med eller intervjuar medlemmar och gäster är det just detta som nästan alltid lyfts fram. Det är också därför denna fördel, värde, kommer till uttryck i kärnvärdet prestigelös och värdet gemenskap i vår varumärkesplattform.

Hela familjen, från ung till gammal, ska känna sig hemma i vår förening. Vår passion är golf och vi gör vårt yttersta för att hjälpa dig som medlem eller gäst med allehanda frågor. Golf ska vara glädjefyllt. Vi förstår att golf är en livsstil och en fritidssysselsättning som ska ske i både en inspirerande och rogivande miljö.

Långsiktiga relationer

Vi ska utveckla och upprätthålla goda relationer till medlemmar, sponsorer, leverantörer, samarbetsklubbar, kommun med flera. Att upprätthålla goda relationer till vår omvärld är avgörande för klubbens möjligheter att skapa framgång såväl idag som imorgon.

Miljö

Vi bevakar och analyserar ständigt nya möjligheter och lösningar som främjar en hållbar utveckling. Vi ska skapa största möjliga golfupplevelse samtidigt som vi tar ansvar för vår miljö och omvärld.

Banan

En attraktiv golfbana är en grundläggande förutsättning för verksamhetens långsiktiga utveckling. Banan drivs idag av Jönåkers GK Drift AB som i sin helhet ägs av Jönåkers GK.

Investerings- och underhållsplan

För att säkerställa att anläggningen underhålls och utvecklas på ett sätt som tillfredsställer både dagens och morgondagens behov och önskemål formulerades under förra året en underhålls- och investeringsplan.

Planen, som ska ligga till grund för Jönåker Drift AB:s arbete, är ett omfattande dokument. Den beskriver i detalj vilket underhåll som ska genomföras och vilka investeringar som ska vidtas årligen över en tioårsperiod. Planen är dynamisk där genomförda åtgärder och investeringar avförs och nya tillkommer löpande.

Ett direkt resultat av detta arbete är beslutet under förra året att påbörja en renovering av banans bunkrar. Totalt renoverades vid det tillfället åtta bunkrar varav ett antal delvis byggdes om och gavs ny design. Ett trettiotal spridare byttes också ut eftersom de befintliga var uttjänta därmed ineffektiva.

Denna höst och vinter planeras ytterliga sju till åtta bunkrar att renoveras samt även då byta ut de gamla spridarna till de mer effektiva sektorspridarna. Ett annat exempel är den planerade ombyggnationen av föreningens driving range som påbörjades under november månad och som ska stå klar inför säsongen 2022.

Investerings- och underhållsplanen fyller två övergripande syften

Den ska över tid dels säkerställa en så attraktiv och tilltalande golfanläggning som möjligt. Dels säkerställa att de investeringar som är nödvändiga år för år verkligen vidtas i avsikt att undvika att en långsiktig underhållsskuld successivt byggs upp. En skuld som i ett längre tidsperspektiv kan komma att påverka klubbens ekonomi mycket negativt.

Lokaler

Förbättringar av våra lokaler sker kontinuerligt men styrs av vad vår ekonomi tillåter. För att möta behovet från medlemmar, greenfeegäster och besökare från vår husbilscamping kommer en renovering av klubbens våtutrymmen att genomföras i både herrarnas och damernas omklädningsrum. Detta arbete, som påbörjas under 2021, kommer att stå klart till säsongstart 2022.

Idrottsliga verksamheten

Vi har idag kommittéverksamhet inom följande områden: ungdom, damer, veteraner, nybörjare (medlem) och tävling.

Ungdomsverksamheten

Ungdomsverksamheten har stadigt ökat de senaste åren. Till kommande säsong har vi träning för knattar och yngre juniorer två gånger per vecka.

Utöver detta har vi träning för de ungdomar som kommit lite längre i sin golfutveckling. Vi har idag cirka 70 ungdomar inom vår förening varav cirka hälften deltar i någon form av organiserad träning. Till säsongen 2022 kommer verksamheten utökas med ledarledd träning på banan samt faddergolf för de yngre golfarna.

Tävlingar kommer att påbörjas för ungdomarna under sommarperioden. De ungdomar som har ett officiellt handicap spelar sina tävlingar på 18-hålsbanan och knattarna på korthålsbanan. Den grupp som har officiellt handicap kommer även fortsättningsvis att representera klubben i ungdomsserien som spelas på olika banor runt om i Sörmland.

Vårt traditionella golfläger under första sommarlovsveckan kommer att fortsätta som tidigare. Detta läger pågår i fyra dagar och har årligen 35-50 deltagare.

Damverksamheten

Denna del av verksamheten består av spel på onsdagskvällar och innefattar ett antal olika tävlingsformer enligt ett fastlagt schema. Deltagarna träffas också efter varje onsdagsträff för en gemensam avslutning med fika.

En av klubbens större arrangemang är Rosa Damdagen, en årlig tävling som jämförelsevis skapar stora intäkter till Cancerfonden. Tävlingen, som i genomsnitt spelas av 120 damer från i första hand Sörmland och Östergötland, kommer att genomföras även 2022.

Veteranverksamhet

Veteranverksamheten, som avser de medlemmar som fyllt 60 år eller äldre, bedrivs vanligtvis på måndagar och torsdagar. Det brukar bli cirka 35 tillfällen under en normal säsong. Här erbjuds en variation av olika spelformer enligt ett upplagt spelschema.

Även om spelet i sig bedrivs i tävlingsform så är det gemenskap och socialt umgänge som är ledstjärnan. Veterangolfen avslutas varje år med en finaltävling där man kvalificerar sig genom hur mycket spelaren har deltagit under säsongen. Vi planerar för att verksamheten ska fortsätta som tidigare år även under 2022.

Nybörjarverksamhet (medlemmar).

Medlemskommitténs uppgift är ansvaret för dels nybörjar- och fadderverksamhet, dels prova-på-golf och övrig medlemsverksamhet.

Nybörjargolf bedrivs på måndagar kl. 18.00. Vi dessa tillfällen får nybörjaren gå ut med en fadder för att lära sig mer om spelet golf ute på banan. Nybörjarna får på detta sätta en praktisk erfarenhet av momenten banvård, säkerhet, tidsbesparande åtgärder samt regler.

Svingteknik erbjuds också en gång i veckan under en timme innan nybörjargolfen påbörjas. Denna träningstimme kommer vi även fortsättningsvis att erbjuda för de medlemmar som har ett Guld Prova-på-medlemskap.

Tävlingsverksamhet

Utgörs främst av medlems- och klubbtävlingar. Vi har veterangolf måndagar och torsdagar, herrgolf på tisdagar, damgolf och ungdomsgolf på onsdagar. Klubbtävlingar spelas enligt ett i förväg fastställt tävlingsschema och här återfinns bland annat vårt klubbmästerskap (KM).

Jönåkers GK deltar även i ett flertal serier. Under 2022 planerar vi att vara med i H30, H40, H50, H60, H70, mellansvenska veteranserien H65 samt ungdomsserien.

Medlemsträningar

Klubben erbjuder även 2022 fri nybörjarträning en gång per vecka före och efter sommaren. Fullvärdiga guldmedlemmar deltar utan kostnad på dessa träningar och övriga betalar en rabatterad avgift. Vi erbjuder också damträningar under säsongen till en rabatterad avgift. Dessa aktiviteter är välbesökta och mycket uppskattade.

Ideell verksamhet

Ideella insatser behövs alltid och det har varit av stor betydelse för vår klubb att så många medlemmar har valt att bidra med eget arbete. Utan alla dessa insatser hade inte Jönåkers Golfklubb varit den klubb den är idag.

De medlemmar som arbetar ideellt hjälper bland annat till med olika arbeten på banan som klippning av fairways och greener, krattning av bunkrar, renovering av bunkrar samt täckning av greener inför vintern. Utöver detta har vi också hållvärdar med ett särskilt ansvar för ett specifikt golfhål. Stora insatser görs också i våra många lokaler i form av snickeriarbeten och målning med mera.

Ett flertal medlemmar arbetar också ideellt i någon av våra kommittéer, vars verksamhet beskrivits tidigare. Ytterligare ett exempel är det arbete som bedrivs i vår styrelse som ytterst ansvarar för att leda, styra och utveckla Jönåkers Golfklubb.

Den medlem som vill och har möjligheten får gärna kontakta oss på kansliet för ytterligare information om klubbens olika kommittéverksamheter.

Ekonomi

Årets prognosticerade vinst på 362 tkr kan inte jämföras mot föregående år i och med att vi bildat Jönåkers GK Driftbolag AB.

Jönåkers GK äger fortsatt samtliga byggnader och äldre anskaffade maskiner och inventarier och hyr ut dessa till Driftbolaget. Investeringar i nya maskiner kommer att göras av Driftbolaget.

I Jönåkers GK är endast klubbchefen och en administrativ person anställda. Samtliga tidigare anställda för skötseln av banan har tagits över av Driftbolaget. Detta innebär att förutom hyran faktureras Driftbolaget för administrativa tjänster samt för vissa övriga kostnader som helt eller delvis avser Driftbolaget.

Driftbolaget uppvisar en prognosticerad förlust på - 357 tkr som främst är föranledd till att det beslutats att renovera Driving rangen vilket medför en kostnad på cirka 600 tkr. I och med att Driving rangen, förutom att den är i stort behov av renovering, utgör denna en idag och för framtiden en viktig intäktskälla. Vi ser ytterligare möjligheter att utveckla Driving Rangen för ökade intäkter.

Investeringar uppgår till drygt 200 tkr och avser lösen av leasingkontrakt avseende greenklippare.

Jönåkers GKs styrelse har beslutat att ge ett aktieägartillskott till Driftbolaget motsvarande förlusten enligt ovan, om så krävs.

Jönåkers GKs budget för år 2022 visar en vinst på 215 tkr och är i stort sett i paritet med prognosen för innevarande år. Ökade administrationskostnader beror främst på att vi har haft ett avgiftsfritt år för 2021. Inga investeringar Jönåkers GK har tagits upp i budgeten.

Driftbolaget har lagt en budget med ett nollresultat eftersom vi ser ett fortsatt behov av att förbättra banan, bland annat bunkrar, sprinklers etcetera.

För att kunna hålla banan på en attraktiv nivå för såväl medlemmar som för greenfeegäster har vi budgeterat med att ersätta en halvtidstjänst i vår banpersonal med en heltidstjänst samt ta in en resurs på deltid för löpande underhåll och reparationer av maskiner. I budgeten ligger även investeringar på 650 tkr inlagda i Driftbolaget bland annat för en slipmaskin.

Satsningarna i personal och investeringar förutsätter att vi dels har en bibehållen medlemsnivå, dels att föreslagna höjningar av spelavgifterna godkänns.

Det är positivt att vi ser fler spelade rundor, främst bland våra medlemmar, vilket dock inneburit att slitaget på banan ökat. Varför vi också ser ovan behov av satsningar.

Vi har försökt att hålla en stram kostnadsbudget samtidigt som vi har tagit höjd för att göra förbättringar (investeringar och underhåll) av banan. I övrigt hänvisas till budgetpresentationen för år 2022.

Budget 2022

Resultaträkning	Totalt JGK och JGK Drift	
(Tkr)	Prognos 2021	Budget 2022
Sammandrag intäkter		
Spelavgifter	2 926	3 300
Medlemsavgifter	519	500
Tävlingsintäkter och lägeravgifter	216	400
Sponsring	279	320
Företagsgolf	7	25
Greenfee	1 307	1 303
Driving Range	362	450
Hyror	288	298
Kommunala och statliga bidrag	81	81
Övriga intäkter	5	0
Summa intäkter	5 990	6 677
Sammandrag kostnader		
Tävlingskostnader och lägerkostnader	-176	-373
Matkostnader	-73	-75
Kommitté och styrelsekostnader	-40	-29
Reklam, GF, Golfhäftet, Sponsorkostnad, scorekort	-101	-134
Driving Range	-735	-201
Leasingkostnad Golfbilar	-54	-54
Golfbilar kostnader	-38	-24
Golfident	-48	-48
Lokalkostnad	-421	-406
Bankkostnad	-618	-561
Leasingkostnad Grönytemaskiner	-439	-334
Maskinkostnad	-238	-318
Adminstration	-127	-256
Konsultationer	-18	-15
Tidsbokning arvode	-289	-297
Avgifter till SGF mfl.	-334	-335
Revisionskostnader	-60	-50
Övriga kostnader	0	0
Personalkostnader	-1 647	-2 298
Summa kostnader	-5 455	-5 807
Resultat före avskrivningar	534	870
Årets avskrivningar	-281	-393
Resultat före finansnetto	253	477
Finansnetto	-248	-260
Resultat före skatt	5	217

Medlemsantal och medlemsformer

Antalet medlemmar i klubben uppgår i skrivande stund till 1.480. En nettoökning med 89 personer i jämförelse med föregående år.

En primär uppgift är arbetet med att dels behålla befintliga medlemmar, dels rekrytera nya. Vi har haft ett fantastiskt starkt år där medlemsformerna Guld Prova-på-medlemmar, Guld småbarnsföräldrar och Greenfeemedlem PLUS varit mycket populära.

Guld Prova-på-medlemskap

Guld Prova-på-medlemskap har sedan det infördes varit den mest valda medlemsformen. Vi kommer att fortsätta att utveckla och erbjuda flexibla medlemsformer som möter olika människors behov och önskemål. Det ska vara enkelt att vara och bli medlem i klubben.

Vi är övertygade om att det är en stor fördel med ett varierat utbud av medlemsformer i syfte att behålla befintliga och attrahera nya medlemmar.

Vi har en långsiktig plan för att öka antalet fullvärdiga medlemmar. Idag, med så många olika medlemsformer, kan en golfklubb ha betydligt fler medlemmar än tidigare utan att det i någon högre grad påverkar tillgängligheten på banan.

Klubben erbjuder nya medlemmar en instegslösning (prova-på-medlemskap) under två år inklusive fri träning för nybörjare samt medlemsträningar till övriga Guldmedlemmar. Vi arbetar vidare med att aktivera de som idag är passiva medlemmar genom olika start-up-medlemskap. Våra nybörjare erbjuds faddergolf och fri träning en gång i veckan.

Du som medlem har en viktig roll att fylla i det gemensamma arbetet att öka antalet medlemmar. Ta med dig familjemedlemmar, släktingar och goda vänner för att prova på golf. Ta med dem ut på banan och visa vad golf är. Vid låg beläggning kan de till och med få prova något eller några hål på banan.

Klubbstödjare

De medlemmar som önskar stötta klubben lite "extra" kan sponsra medel till eget öronmärkt ändamål. En golfklubb utgörs av en omfattande anläggning med stora behov i form av såväl ett gott underhåll och förvaltning som utveckling. Det kan exempelvis gälla fairways, greener och bunkrar, byggnader, träningsområden, bevattningssystem, maskiner med mera.

En stor investering under 2021-2022 är den planerade ombyggnationen av vår driving range. Den kommer bland annat att ges en ny grund, ett antal utslagsplatser under tak samt nya mattor och dividers.

Vi har skapat ett särskilt konto för dig som vill bidra till någon av dessa insatser. Du som gör detta får en dekal med budskapet att du stödjer Jönåkers Golfklubb.

Greenfee

Vi är en av klubbarna i vårt distrikt som har längst säsong där vi dels öppnar tidigt på våren, dels stänger senare på hösten. Antalet greenfeegäster minskade under 2021 i jämförelse med förra året som var ett rekordår med totalt 5 894 gäster. Vid en genomgång i slutet av oktober uppgick antalet gästade spelare till 5203 för 2021. För greenfeeavgifter 2022 föreslås en höjning till 420 kr för vardagar och 490 kr för helger.

Samarbeten

Jönåkers Golfklubb hade vidare under 2021 samarbeten med Bråvikens GK, Kiladalens GK, Norrköpings GK-Söderköpings GK, Finspångs GK och Nyköpings GK. Förutom detta ingick vi också i Sörmlandssvingen med Flens GK, Trosa GK, Grytsbergs GK och Kiladalens GK.

Vår förhoppning är att vi fortsätter med dessa eller liknande greenfeesamarbeten under verksamhetsåret 2022.

Årsavgifter

Under 2021 har föreningens kostnader ökat inom flertal områden vilket bidrar till behovet av att justera prisnivån på våra årsavgifter. Föreningens styrelse föreslår därför följande:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Premium	7 150:-	6 950:-
Guld	5 600:-	5 400:-
Guld Par *	5 350:-	5 150:-
Guld Par Småbarnsföräldrar*	2 800:-	2 700:-
Silver	4 600:-	4 350:-
Brons	2 200:-	2 000:-
Prova-på-medlemskap År 1****	2 490:-	1 990:-
Prova-på-medlemskap År 2****	3 490:-	2 700:-
Prova-på-medlemskap År 3****	4 490:-	4 050:-
Greenfeemedlem PLUS	1 200:-	1 100:-
Greenfeemedlem Bas	695:-	695:-
Senior 22-25 år	2 900:-	2 700:-
Junior 19-21 år	1 900:-	1 700:-
16-18 år	1 200:-	1 000:-
0-15 år**	500:-	400:-
Passiva***	400:-	400:-

*Årsavgift per person

**Ungdom 0-15 år med hcp 54 eller lägre debiteras 500:- . Övriga fritt medlemskap.

*** Passiv avgiften kommer att vara likställd med den summa som debiteras som medlemsavgift.

**** Prova-på-medlemskapets pris justeras årligen samt att steg (år) eventuellt kan utgå.

Friskvårdsbidraget gäller så till vida att medlemsavgiften är en ej avdragsgill avgift.
Resterande avgift beroende på medlemsform är spelavgift och giltig som friskvård.